

## Zertifikatskurs

### Gewerkschaftsmanagement – Führen in einer modernen Gewerkschaft

Starke Interessenvertretung braucht Führungspersönlichkeit. Für und mit den Mitgliedern gilt es, Anliegen und Initiativen auf den Weg bringen und durchsetzen. Funktionsträger/-innen müssen sich kreativ neuen Rahmenbedingungen stellen, kompetent Positionen vertreten, Entscheidungen vorbereiten und treffen.

Bereiten Sie sich kompetent und wirksam auf Führungsaufgaben in Ihrer Gewerkschaft vor. Im Januar/Februar 2025 startet der nächste Zertifikatskurs. Die Termine und Orte der vier Module werden Mitte 2024 bekannt gegeben.

Teilnehmende sind Führungskräfte, Nachwuchs-Führungskräfte und Funktionsträger aus den Gewerkschaften und Verbänden der dbb Familie. 

Melden Sie jetzt Ihr Interesse an unsere Ansprechpartnerinnen und fordern Sie weitere Informationen an: [l.kumpf@dbbakademie.de](mailto:l.kumpf@dbbakademie.de)

#### **Modul 1 - 2025** **Gewerkschaft im Wandel**

Anforderungsprofil moderner Gewerkschafter/-innen – Digitalisierung und New Work – Veränderung gestalten – Vom Ehrenamt in die Führungsrolle – Umgang mit Konflikten

#### **Modul 2 - 2025** **Gewerkschaftsarbeit erfolgreich gestalten**

dbb als Interessenvertretung – Kommunikation als Schlüsselkompetenz – Souverän argumentieren – Erfolgreich verhandeln – Tarifpolitik im dbb

#### **Modul 3 - 2025** **Überzeugend auftreten und Gewerkschaft wirkungsvoll und rechtssicher organisieren**

Rechtliche Rahmenbedingungen der Gewerkschaftsarbeit – Menschen gewinnen und überzeugen – Professionelle Inszenierung – Souveränes Auftreten

#### **Modul 4 - 2025** **Gewerkschaftliche Positionen erfolgreich vertreten**

Kommunikation nach außen – Stellung beziehen – Gewerkschaftliche Arbeit im Interview darstellen  
Abschlusskolloquium

## INFORMATIONEN und Kontakte

- **Viele weitere Themen und Termine** finden Sie immer aktuell auf unserer Homepage [www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de)
- Alle Themen bieten wir Dienststellen, Behörden oder Unternehmen gerne auch als **Inhouse-Schulungen** an. **Sprechen Sie uns gerne an.**

### Ihr Kontakt zu uns:



#### Inhalte

Lioba Kumpf  
Tel.: 0228 . 8193 – 112  
Mail: [l.kumpf@dbbakademie.de](mailto:l.kumpf@dbbakademie.de)



#### Organisation

Daria Lohmar  
Tel.: 0228.8193-169  
Mail: [d.lohmar@dbbakademie.de](mailto:d.lohmar@dbbakademie.de)

### dbb akademie

Dreizehnmorgenweg 36  
53175 Bonn  
Telefon: 0228.8193-0  
[www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de)



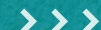
## GEWERKSCHAFTSMANAGEMENT

Seminare für gewerkschaftliche  
Funktionsträger und Führungskräfte

### Übersicht 2024



Durchstarten im öffentlichen Dienst.

 [dbbakademie.de](http://dbbakademie.de)

## GEWERKSCHAFTSMANAGEMENT

In der großen dbb Familie gibt es Vorstände, Schatzmeister, Beauftragte und zahlreiche andere Zuständigkeiten. Richtung vorgeben, Strategien entwickeln, sich selbst einbringen und andere motivieren – **das Anforderungsprofil für aktive Gewerkschafter/-innen ist hoch.**

Mit unseren Angeboten unterstützen wir Sie dabei, diese Rolle erfolgreich auszufüllen, Kompetenzen zu erkennen und auszubauen und den Blick über den Tellerrand zu bewahren.

### Funktion und Ehrenamt



**01. – 02.02.2024** Fulda **Datenschutz aktuell – Die EU-Datenschutzgrundverordnung und ihre Auswirkungen auf die gewerkschaftliche Arbeit**

Die EU-DSGVO bringt für Verbände und Vereine besondere Anforderungen im Umgang mit den Daten ihrer Mitglieder mit sich. Handeln Sie richtig und kennen Sie die Grundlagen des Gesetzes und ihre Auswirkungen auf die gewerkschaftliche Arbeit.

**06.02.2024** 10:00 bis 15:00 Uhr **Digitale Tools in der Gewerkschaftsarbeit sinnvoll einsetzen**

Das Online-Seminar zeigt praxisnah auf, wie durch den Einsatz digitaler Tools die Gewerkschaftsarbeit effizienter gestaltet werden kann und welche Arten digitaler Tools in den verschiedenen Aufgabenfeldern in der Gewerkschaftsarbeit eingesetzt werden können.

**15.02.2024** 15:00 bis 16:30 Uhr **Umgang mit Bildrechten bei der Vereinskommunikation**

**05.11.2024** 15:00 bis 16:30 Uhr

Bilder sagen häufig mehr als Worte – aber bei der Arbeit mit fremdem Bildmaterial kommt es immer wieder zu Unsicherheiten. Welche Bilder darf ich zu welchen Bedingungen nutzen? Unser Web-Seminar führt Sie auf die rechtlich sichere Seite und gibt Tipps zur praktischen Umsetzung.

**23.02.2024** 10:00 bis 15:00 Uhr **Vorstandssitzungen, Mitgliederversammlungen, Gewerkschaftstage virtuell gestalten und rechtssicher durchführen**

Unser eTraining gibt Ihnen Rechtssicherheit im Verfahren und bei der Beschlussfassung in virtuellen Sitzungen.

### Vereinsrecht im Fokus

5 Module – jeweils 15:00 bis 16:30 Uhr – einzeln buchbar: Mit diesem Online-Angebot für gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte bringen Sie sich flexibel und punktgenau auf den neuesten Stand der Rechtsprechung im Vereinsrecht.

Sie können jede Veranstaltung einzeln buchen und sind damit zeitlich und thematisch ganz flexibel.

**22.02.2024** **Ausschluss von Mitgliedern**

**18.04.2024** **Umgang mit dem Vereinsregister**

**06.06.2024** **Tipps zur Haftungsreduzierung durch geschickte Vereinsorganisation**

**19.09.2024** **Risiko Beschlussanfechtung**

**30.10.2024** **Auf die Mehrheiten kommt es an**

**11. – 12.03.2024** Köln **Öffentlichkeits- und Medienarbeit in der Gewerkschaft**

Die Anforderungen an Kommunikation in der modernen Medienwelt sind vielfältig. Auch in den Gewerkschaften gilt es, Konzepte und Strategien für eine professionelle Öffentlichkeits- und Medienarbeit sowie im Umgang mit den sozialen Netzwerken zu entwickeln.

**14. – 15.03.2024** Fulda **Seminar für Schatzmeister – Rechtliche und praktische Aspekte der Finanzen und Kassenführung in einer Gewerkschaft**

**07. – 08.11.2024** Berlin

Das Seminar informiert Schatzmeister und Finanzverantwortliche über die rechtlichen Anforderungen an den Umgang mit den Finanzen und gibt viele Tipps für die praktische Arbeit.

**20.03.2024** 10:00 bis 15:00 Uhr **Veränderungsprozesse als Interessenvertretung wirksam begleiten**

**06.11.2024** 10:00 bis 15:00 Uhr

Was sind Erfolgsfaktoren in Veränderungsprozessen, wie gehe ich mit Widerständen um, wie werden Veränderungen nachhaltig umgesetzt? Das Online-Seminar liefert Ihnen praxisnahe Unterstützung für den erfolgreichen Umgang mit Veränderungen.

**18.–19.04.2024** Fulda **Mitgliedergewinnung und Mitgliederbindung**

Freude am Mitmachen, Eigeninitiative wecken, aktive Mitglieder einbinden und fördern, Wertschätzung vermitteln – wir unterstützen Sie praxisnah bei Ihrer Arbeit um ein aktives Gewerkschaftsleben.

**23.04.2024** 09:00 bis 12:00 Uhr **Gremiensitzungen und Versammlungen erfolgreich leiten**

Der Erfolg von Gremiensitzungen und Versammlungen hängt nicht zuletzt von der Sitzungsleitung ab. Das Seminar vermittelt Sicherheit im Umgang mit der Aufgabe und den Teilnehmenden.

**14.05.2024** 10:00 bis 15:00 Uhr **Satzungen und Geschäftsordnungen rechtssicher gestalten**

Das Seminar bietet einen Überblick über bewährte Regelungen und aktuelle Satzungsfragen. Sie gewinnen Übung im Umgang mit den Regeln und Gesetzen und lernen, wie Sie Änderungen rechtssicher umsetzen.

**04. – 05.06.2024** Köln **Worauf es ankommt – Führungsaufgaben in der Gewerkschaft**

Wie definiere ich meine Rolle als Führungskraft in einer Gewerkschaft, wie motiviere ich die Menschen in meiner Umgebung, delegiere Aufgaben, führe schwierige Gespräche? Unser Seminar schafft Klarheit und Struktur für neue Aufgaben.

**20. – 21.06.2024** Fulda **Kassenprüfung in der Gewerkschaft**

Das Seminar informiert Kassenprüfer/-innen über ihre Rechte und Pflichten sowie die Grenzen ihrer Möglichkeiten. Sie erhalten wichtige Hilfestellungen für Ihren Alltag und gehen Sie in den Austausch mit Kolleginnen und Kollegen.

**26. – 27.09.2024** Berlin **Aktuelle Entwicklungen im Vereinsrecht**

Mit diesem Seminar bringen wir Sie auf den aktuellen Stand der Rechtsprechung und frischen die bereits erworbenen Kenntnisse auf. So können Sie weiterhin rechtssicher für sich und Ihre Mitglieder agieren.

**14.11.2024** 10:00 bis 15:00 Uhr **Datenschutz in der gewerkschaftlichen Arbeit – Update**

Bleiben Sie auf dem Laufenden. Informieren Sie sich kurz und knackig über die Entwicklung und die wichtigsten Anforderungen für Vereine und Gewerkschaften beim Datenschutz.

**21. – 22.11.2024** Fulda **Vorstandsarbeit in der Gewerkschaft – Vorstandsmitglieder finden, rechtliche Anforderungen beherrschen und effektiv arbeiten**

Wie finden wir neue Vorstandsmitglieder? Wie begegnen wir Unsicherheiten bei rechtlichen Anforderungen? Gestalten Sie Vorstandsarbeit attraktiv. Schaffen Sie Rechtssicherheit für sich und Ihrer Nachfolger/-innen.